

# **ORDINE DEI MEDICI CHIRURGHI E DEGLI ODONTOIATRI**

**Massa e Carrara  
Piazza Matteotti, 4 - 54033 CARRARA (MS)**

---

## **BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2023**

Relazione Programmatica del Presidente

Preventivo Finanziario Gestionale

Quadro Generale Riassuntivo della Gestione Finanziaria

Preventivo Economico

Tabella Dimostrativa del Risultato di Amministrazione

presunto al termine dell'esercizio 2022

Relazione del Consigliere Tesoriere

Piano del fabbisogno di personale 2023-2025

Relazione Collegio dei Revisori

---

# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

Care Colleghe e Colleghi

a nome mio e di tutto il Consiglio dell'Ordine Vi do il benvenuto a questa assemblea per l'approvazione del bilancio preventivo per l'anno 2023.

Il Consiglio ha intenzione di proseguire la sua attività consolidando i rapporti con le istituzioni locali e cercando di modernizzare ulteriormente l'assetto strutturale ed organizzativo della nostra istituzione potenziando iniziative e strumenti di trasparenza, di relazione, di comunicazione e di informazione volti a costruire un rapporto aperto e proficuo con cittadini ed iscritti.

Uno dei principali strumenti attivati è stato l'ampliamento dei servizi resi agli iscritti attraverso il sito web istituzionale rendendolo maggiormente funzionale ed efficace, processo tuttora in atto che dovrà essere ulteriormente sviluppato.

Le cariche ordinistiche sono le seguenti per il Consiglio Direttivo:

|                 |          |                       |
|-----------------|----------|-----------------------|
| Presidente      | Dott.    | Carlo Manfredi        |
| Vice Presidente | Dott.    | Massimo Losi          |
| Segretario      | Dott.    | Cesare Tonini         |
| Tesoriere       | Dott.    | Umberto Piemontino    |
| Consiglieri     | Dott.    | Claudio Rasetto       |
|                 | Dott.ssa | Maria Santina Bianchi |
|                 | Dott.    | Lino Bologna          |
|                 | Dott.ssa | Paola Vivani          |
|                 | Dott.    | Giovanni Nannini      |

per la Commissione per gli iscritti All'Albo degli Odontoiatri:

|                 |          |                  |
|-----------------|----------|------------------|
| Presidente      | Dott.    | Corrado Stefani  |
| Vice Presidente | Dott.    | Massimo Rossi    |
| Componenti      | Dott.ssa | Barbara Pianini  |
|                 | Dott.ssa | Caterina Fucigna |
|                 | Dott.ssa | Simona Bonati    |

per il Collegio dei Revisori :

|            |                     |
|------------|---------------------|
| Presidente | Dott. Lorenzo Rossi |
| Componenti | Dott.ssa Anna Baldi |
| Effettivi  | Dott. Marco Bartoli |

Il Presidente del Collegio dei Revisori è stato individuato, in base alle nuove disposizioni di legge, e con idonea procedura, nella persona del Dott. Lorenzo Rossi.

Il Consiglio proseguirà a lavorare a favore dei Colleghi cercando di snellire le pratiche burocratiche e contenere al minimo indispensabile gli adempimenti formali per evitare appesantimenti crescenti per gli iscritti. Con rinnovata fermezza solleciteremo l'attivazione della pec da parte degli iscritti ad oggi inadempienti e la comunicazione alla segreteria dato che si tratta di strumento obbligatorio di comunicazione.

Nel corso del 2022 l'organizzazione di corsi ed eventi in presenza nell'ambito della 'formazione continua in medicina' è stata meno intensa di quanto previsto per varie ragioni.

Il persistere, inizialmente, di norme restrittive causa COVID-19, ha ridotto la disponibilità di sale riunioni agibili, inoltre, è stata registrata una minore propensione degli iscritti alle riunioni in presenza. Per contro, si è registrata una difficoltà tecnica ed economica per l'OMCeO di Massa Carrara l'attivazione di eventi ECM on line che avrebbe permesso di ampliare la platea dei fruitori. Tuttavia, l'abbondanza di proposte disponibili sulla piattaforma della FNOMCeO è stata ed è sufficientemente ampia per tutte le esigenze formative, compreso il nuovo obbligo inerente la formazione in radioprotezione. Il numero di eventi portati a termine, sebbene ridotto è stato tuttavia apprezzabile, anche in considerazione della riduzione del numero massimo di crediti da conseguire nel triennio che si chiude con l'anno 2022.

Con l'anno 2023 inizia il nuovo triennio di ECM, considerando che verosimilmente verrà offerta la possibilità agli inadempienti per il triennio precedente di ottenere crediti formativi per colmare le proprie carenze, a maggior ragione, dovremmo organizzare un numero congruo di eventi ECM per dare a tutti gli iscritti le migliori possibilità di accedere ai crediti, compreso il recupero di quelli non maturati per chi ne avesse necessità.

L'offerta dovrà anche essere articolata per permettere un differenziamento legato alle diverse esigenze professionali. Tutto questo significa che dovremo programmare una serie di eventi ECM al meglio delle nostre possibilità.

Continuerà la redazione di un bollettino dell'ordine con una cadenza sufficientemente ravvicinata, oltre l'invio di mail all'occorrenza, per la tempestiva informazione e formazione degli iscritti con riferimento agli aggiornamenti più recenti di normative, bioetica, giurisprudenza sanitaria e clinico scientifiche, al fine di offrire concrete opportunità di informazione 'sul pezzo'. Sarà fornita piena disponibilità a sostenere con l'istituto del patrocinio per tutte le iniziative congressuali o eventi ECM di buon livello che verranno proposte nel nostro ambito territoriale dai nostri iscritti o da loro organizzazioni scientifiche o di categoria.

## Scenari professionali

La nostra categoria sta vivendo (ormai da troppi anni) una crisi d'identità e di riconoscimento e valorizzazione del suo ruolo professionale insostituibile. La pandemia di COVID-19 non si è ancora esaurita e minaccia nuove recrudescenze, sottraendo risorse all'assistenza abituale. La rapida avanzata delle nuove varianti rende ancor più attuale lo strumento vaccinale con l'indicazione a completare i cicli primari e i richiami secondo i calendari disposti dalle autorità sanitarie e a praticare i nuovi allestimenti che

integrano e vanno oltre il modello originario. Ma è meglio prepararsi al peggio ricordando la pressione straordinaria alla quale è stato sottoposto il Servizio Sanitario Nazionale (SSN) per fronteggiare la pandemia di SARS-CoV-2. Ricordiamo che, mentre l'etica clinica è centrata sul paziente e attribuisce particolare importanza al rispetto dei diritti e delle volontà della singola persona, l'etica della sanità pubblica, mette al primo posto il bene della comunità interpretato secondo il principio di giustizia, inteso come equa allocazione delle risorse sanitarie. Durante un'emergenza di salute pubblica, trovare il giusto bilanciamento per contemperare le esigenze dell'etica clinica e di quella sanitaria può risultare molto difficile da attuare perché i due paradigmi possono entrare in conflitto fra loro. Per favorire una riflessione sul tema vengono presentate le esperienze e gli orientamenti del medico di pronto soccorso e quelle del medico della terapia intensiva. L'etica di fine vita ha fatto irruzione nella scena della relazione medico paziente con le sue tematiche, di grande attualità, a tal proposito, è la delibera aziendale sul suicidio assistito che merita un approfondimento e una riflessione.

L'anno 2023 sarà dedicato a una riflessione sul codice deontologico del 2014 in vista della sua riformulazione. Sarà cura dell'OMCeO di Massa Carrara predisporre idonee iniziative per approfondimenti e formulazione di proposte e la partecipazione attiva sul piano nazionale agli eventi e alle sedi di discussione.

Sul piano delle politiche della sanità, l'epidemia di COVID-19 ha messo in luce tutte le colpevoli decisioni che negli ultimi anni hanno impoverito il sistema sanitario e depauperato il ruolo dei medici dimostrando come non siano sufficienti il senso del dovere, il richiamo all'etica professionale ed all'altruismo per sopperire alle carenze strutturali.

Più recentemente i medici di famiglia sono stati oggetto di attacchi scomposti, alimentati dalla stampa e dagli altri mezzi di comunicazione (social media compresi), riguardanti il loro ruolo e l'organizzazione della medicina territoriale. Si impone una riflessione e la definizione di linee programmatiche da sottoporre all'attenzione della pubblica opinione e sulle quali intavolare una discussione serrata con le autorità istituzionali e politiche cercando di far valere le nostre ragioni. In particolare la definizione delle caratteristiche della figura del medico e del suo agire per contrastare le invasioni di campo che erodono i contorni della professione medica a scapito della qualità delle prestazioni sanitarie e della difesa della salute dei cittadini. Ci impegneremo a far valere le nostre ragioni nelle sedi istituzionali regionali e nazionali per evitare tutto riprenda secondo le logiche mortificanti della professione che ci hanno condotto al disastro attuale.

Il clima rischia di tornare a quello precedente l'epidemia di COVID con sempre maggiore ostilità nonostante si sia chiamati, con frequenza preoccupante, a sopperire alle inefficienze della pubblica amministrazione, e senza che ci venga riconosciuto alcun merito.

In linea di massima, sebbene riusciamo ad ottenere qualche risultato, le esigenze che dobbiamo perseguire sono ben maggiori.

A questo punto ritengo interessante fornirvi qualche dato quantitativo sull'attività svolta nel corso dell'anno 2021 al fine di rappresentare l'andamento sulle iscrizioni e cancellazioni nella nostra provincia .

## MOVIMENTI NELL'ALBO

|                | 2021 | 2022 |
|----------------|------|------|
| Nuovi Iscritti | 35   | 23   |

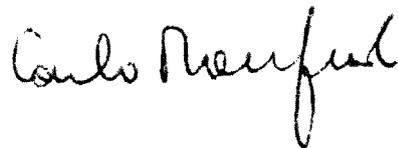
|                                                 |    |    |
|-------------------------------------------------|----|----|
| Iscritti per trasferimento                      | 15 | 8  |
| Cancellazioni Volontarie                        | 19 | 7  |
| Cancellazioni per decesso                       | 6  | 10 |
| Cancellazioni per trasferimento ad altro ordine | 11 | 9  |

## RIEPILOGO

|                       | 2021  | 2022 |
|-----------------------|-------|------|
| Totali Iscritti       | 1.427 | 1426 |
| Di cui doppi iscritti | 85    | 81   |
| Di cui STP            | 10    | 12   |

Carrara, 30 novembre 2022

Il Presidente (*Dott. Carlo Manfredi*)



*Protocollo n. 1115*

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

ANNO 2023

|                                                      | Residui presunti finali dell'anno 2022 | Previsioni iniziali dell'anno 2022 | Variazioni        | Previsioni di competenza per l'anno 2023 | Previsioni di cassa per l'anno 2023 |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
| <i>Avanzo iniziale di amministrazione presunto</i>   |                                        | 227.129,21                         |                   | 251.253,97                               | 241.145,89                          |
| <i>Fondo Cassa iniziale presunto</i>                 |                                        |                                    |                   |                                          |                                     |
| 01 001 0001 Tassa Annuale a Ruolo M.e O.             | 38.548,30                              | 228.000,00                         | -1.159,00         | 226.841,00                               | 243.901,58                          |
| 01 001 0002 Tassa prima iscrizione Albo              | 0,00                                   | 3.000,00                           | 0,00              | 3.000,00                                 | 3.000,00                            |
| 01 001 0004 Quote STP                                | 0,00                                   | 900,00                             | 900,00            | 1.800,00                                 | 1.800,00                            |
| 01 001 ENTRATE CONTRIBUTIVE                          | 38.548,30                              | 231.900,00                         | -259,00           | 231.641,00                               | 248.701,58                          |
| 01 003 0001 Diritti di segreteria                    | 0,00                                   | 400,00                             | 0,00              | 400,00                                   | 400,00                              |
| 01 003 QUOTE PARTECIP. ISCRITTI ALL'ONERE GEST.      | 0,00                                   | 400,00                             | 0,00              | 400,00                                   | 400,00                              |
| 01 004 0001 Interessi Attivi su Depositi e c/c       | 0,00                                   | 104,00                             | 0,00              | 104,00                                   | 104,00                              |
| 01 004 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI               | 0,00                                   | 104,00                             | 0,00              | 104,00                                   | 104,00                              |
| 01 005 0001 Contributi ENPAM e vari                  | 0,00                                   | 5.000,00                           | 0,00              | 5.000,00                                 | 5.000,00                            |
| 01 005 0002 Recuperi e Rimborsi Vari                 | 0,00                                   | 300,00                             | 0,00              | 300,00                                   | 300,00                              |
| 01 005 0004 Recupero postalizzazione                 | 0,00                                   | 500,00                             | 0,00              | 500,00                                   | 500,00                              |
| 01 005 0005 Riscossioni adesivo                      | 0,00                                   | 200,00                             | 0,00              | 200,00                                   | 200,00                              |
| 01 005 POSTE CORR. VE COMP. VE DI USCITE CORRENTI    | 0,00                                   | 6.000,00                           | 0,00              | 6.000,00                                 | 6.000,00                            |
| 01 006 0001 Riscoss. diverse contrib.                | 0,00                                   | 3.000,00                           | 0,00              | 3.000,00                                 | 3.000,00                            |
| 01 006 ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI      | 0,00                                   | 3.000,00                           | 0,00              | 3.000,00                                 | 3.000,00                            |
| <b>01</b>                                            | <b>38.548,30</b>                       | <b>241.404,00</b>                  | <b>-259,00</b>    | <b>241.145,00</b>                        | <b>258.205,58</b>                   |
| 03 001 0001 Ritenute Erariali dipendenti             | 0,00                                   | 8.000,00                           | 0,00              | 8.000,00                                 | 8.000,00                            |
| 03 001 0002 Ritenute Previdenziali e assistenziali   | 0,00                                   | 3.000,00                           | 0,00              | 3.000,00                                 | 3.000,00                            |
| 03 001 0003 Ritenute Erariali Autonomi               | 0,00                                   | 10.000,00                          | 0,00              | 10.000,00                                | 10.000,00                           |
| 03 001 0004 Ritenute Diverse                         | 0,00                                   | 200,00                             | 0,00              | 200,00                                   | 200,00                              |
| 03 001 0005 Fondo Economico                          | 0,00                                   | 1.500,00                           | 0,00              | 1.500,00                                 | 1.500,00                            |
| 03 001 0006 Crediti per depositi cauzionali          | 4.644,00                               | 500,00                             | 0,00              | 500,00                                   | 500,00                              |
| 03 001 0008 Rimborsi di somme pagate per conto terzi | 2.600,00                               | 3.300,00                           | -3.300,00         | 0,00                                     | 320,00                              |
| 03 001 0009 Altre Partite di Giro                    | 0,00                                   | 10.000,00                          | -5.000,00         | 5.000,00                                 | 5.000,00                            |
| 03 001 0012 IVA Split Payment                        | 0,00                                   | 20.000,00                          | -10.000,00        | 10.000,00                                | 10.000,00                           |
| 03 001 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO      | 7.244,00                               | 56.500,00                          | -18.300,00        | 38.200,00                                | 38.520,00                           |
| <b>03</b>                                            | <b>7.244,00</b>                        | <b>56.500,00</b>                   | <b>-18.300,00</b> | <b>38.200,00</b>                         | <b>38.520,00</b>                    |

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE

ANNO 2023

|             | Residui presunti finali dell'anno 2022 | Previsioni iniziali dell'anno 2022 | Variazioni | Previsioni di competenza per l'anno 2023 | Previsioni di cassa per l'anno 2023 |
|-------------|----------------------------------------|------------------------------------|------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
| 11 001 0002 | 0,00                                   | 20.000,00                          | -5.000,00  | 15.000,00                                | 15.000,00                           |
| 11 001 0004 | 0,00                                   | 9.164,00                           | -3.164,00  | 6.000,00                                 | 6.000,00                            |
| 11 001      | 0,00                                   | 29.164,00                          | -8.164,00  | 21.000,00                                | 21.000,00                           |
| 11 002 0001 | 0,00                                   | 27.000,00                          | 3.475,00   | 30.475,00                                | 30.475,00                           |
| 11 002 0002 | 0,00                                   | 850,00                             | 0,00       | 850,00                                   | 850,00                              |
| 11 002 0003 | 957,00                                 | 7.500,00                           | 2.267,00   | 9.767,00                                 | 9.767,00                            |
| 11 002 0004 | 23.470,00                              | 2.000,00                           | 0,00       | 2.000,00                                 | 0,00                                |
| 11 002 0005 | 0,00                                   | 1.000,00                           | 672,00     | 1.672,00                                 | 1.672,00                            |
| 11 002 0006 | 0,00                                   | 2.200,00                           | 0,00       | 2.200,00                                 | 2.200,00                            |
| 11 002 0008 | 0,00                                   | 24.000,00                          | -2.258,00  | 26.258,00                                | 26.258,00                           |
| 11 002      | 24.427,00                              | 64.550,00                          | 8.672,00   | 73.222,00                                | 71.222,00                           |
|             |                                        |                                    |            |                                          |                                     |
| 11 003 0001 | 0,00                                   | 200,00                             | -96,00     | 104,00                                   | 104,00                              |
| 11 003 0002 | 0,00                                   | 14.504,00                          | -2.388,00  | 12.116,00                                | 12.116,00                           |
| 11 003 0003 | 0,00                                   | 700,00                             | 300,00     | 1.000,00                                 | 1.000,00                            |
| 11 003 0004 | 0,00                                   | 1.500,00                           | 0,00       | 1.500,00                                 | 1.500,00                            |
| 11 003 0007 | 0,00                                   | 2.800,00                           | 0,00       | 2.800,00                                 | 2.800,00                            |
| 11 003 0008 | 0,00                                   | 23.300,00                          | 4.700,00   | 28.000,00                                | 28.000,00                           |
| 11 003 0009 | 0,00                                   | 3.100,00                           | -100,00    | 3.000,00                                 | 3.000,00                            |
| 11 003 0010 | 0,00                                   | 2.700,00                           | 0,00       | 2.700,00                                 | 2.700,00                            |
| 11 003 0011 | 0,00                                   | 1.600,00                           | 1.000,00   | 2.600,00                                 | 2.600,00                            |
| 11 003 0012 | 0,00                                   | 700,00                             | 0,00       | 700,00                                   | 700,00                              |
| 11 003 0013 | 0,00                                   | 1.300,00                           | 0,00       | 1.300,00                                 | 1.300,00                            |
| 11 003 0014 | 0,00                                   | 400,00                             | 0,00       | 400,00                                   | 400,00                              |
| 11 003 0016 | 0,00                                   | 2.800,00                           | -300,00    | 2.500,00                                 | 2.500,00                            |
| 11 003 0017 | 0,00                                   | 366,00                             | -216,00    | 150,00                                   | 150,00                              |
| 11 003 0018 | 0,00                                   | 7.800,00                           | 0,00       | 7.800,00                                 | 7.800,00                            |
| 11 003 0019 | 0,00                                   | 700,00                             | 0,00       | 700,00                                   | 700,00                              |
| 11 003 0021 | 0,00                                   | 150,00                             | 0,00       | 150,00                                   | 150,00                              |
| 11 003 0022 | 0,00                                   | 400,00                             | 200,00     | 600,00                                   | 600,00                              |
| 11 003 0024 | 0,00                                   | 800,00                             | -600,00    | 200,00                                   | 200,00                              |
| 11 003 0025 | 0,00                                   | 1.500,00                           | 0,00       | 1.500,00                                 | 1.500,00                            |
| 11 003 0030 | 0,00                                   | 14.450,00                          | -400,00    | 14.050,00                                | 14.050,00                           |
| 11 003 0031 | 0,00                                   | 4.680,00                           | 0,00       | 4.680,00                                 | 4.680,00                            |
| 11 003 0032 | 0,00                                   | 8.780,00                           | 333,00     | 9.113,00                                 | 9.113,00                            |
| 11 003 0033 | 0,00                                   | 1.550,00                           | 0,00       | 1.550,00                                 | 1.550,00                            |
| 11 003 0035 | 0,00                                   | 1.910,00                           | 0,00       | 1.910,00                                 | 1.910,00                            |
| 11 003 0036 | 0,00                                   | 5.000,00                           | 0,00       | 5.000,00                                 | 5.000,00                            |

|                                                               |
|---------------------------------------------------------------|
| <b>QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b> |
|---------------------------------------------------------------|

| ENTRATE                                    | 2023              |                   | 2022              |                   |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                            | COMPETENZA        | CASSA             | COMPETENZA        | CASSA             |
| ENTRATE CONTRIBUTIVE                       | 231.641,00        | 248.701,58        | 231.900,00        | 250.773,44        |
| QUOTE PARTECIP. ISCRITTI ALL'ONERE GEST.   | 400,00            | 400,00            | 400,00            | 400,00            |
| REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI            | 104,00            | 104,00            | 104,00            | 104,00            |
| POSTE CORR. VE COMP. VE DI USCITE CORRENTI | 6.000,00          | 6.000,00          | 6.000,00          | 6.000,00          |
| ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI   | 3.000,00          | 3.000,00          | 3.000,00          | 3.000,00          |
| <b>A) Totale entrate correnti</b>          | <b>241.145,00</b> | <b>258.205,58</b> | <b>241.404,00</b> | <b>260.277,44</b> |
| <b>B) Totale entrate c/capitale</b>        |                   |                   |                   |                   |
| ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO   | 38.200,00         | 38.520,00         | 56.500,00         | 56.500,00         |
| <b>C) Totale entrate partite di giro</b>   | <b>38.200,00</b>  | <b>38.520,00</b>  | <b>56.500,00</b>  | <b>56.500,00</b>  |
| <b>(A+B+C) TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE</b>  | <b>279.345,00</b> | <b>296.725,58</b> | <b>297.904,00</b> | <b>316.777,44</b> |
| <b>Totale a pareggio</b>                   | <b>279.345,00</b> | <b>296.725,58</b> | <b>297.904,00</b> | <b>316.777,44</b> |

| USCITE                                      | 2023              |                   | 2022              |                   |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                             | COMPETENZA        | CASSA             | COMPETENZA        | CASSA             |
| USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE             | 21.000,00         | 21.000,00         | 29.164,00         | 29.164,00         |
| ONERI PERSONALE IN ATTIVITA DI SERVIZIO     | 73.222,00         | 71.222,00         | 64.550,00         | 62.550,00         |
| USCITE AQUISTO BENI DI CONSUMO E SERVIZI    | 106.123,00        | 106.123,00        | 103.690,00        | 103.690,00        |
| POSTE CORR. E COMP. DI ENTRATE CORRENTI     | 32.000,00         | 32.674,00         | 35.000,00         | 34.918,40         |
| USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI     | 3.000,00          | 3.000,00          | 3.000,00          | 3.000,00          |
| ONERI TRIBUTARI                             | 5.800,00          | 5.800,00          | 6.000,00          | 6.000,00          |
| <b>A1) Totale uscite correnti</b>           | <b>241.145,00</b> | <b>239.819,00</b> | <b>241.404,00</b> | <b>239.322,40</b> |
| <b>B1) Totale uscite c/capitale</b>         |                   |                   |                   |                   |
| USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO     | 38.200,00         | 38.200,00         | 56.500,00         | 56.500,00         |
| <b>C1) Totale uscite partite di giro</b>    | <b>38.200,00</b>  | <b>38.200,00</b>  | <b>56.500,00</b>  | <b>56.500,00</b>  |
| <b>(A1+B1+C1) TOTALE USCITE COMPLESSIVE</b> | <b>279.345,00</b> | <b>278.019,00</b> | <b>297.904,00</b> | <b>295.822,40</b> |
| Avanzo di cassa presunto nell'anno          |                   | 18.706,58         |                   | 20.955,04         |
| <b>Totale a pareggio</b>                    | <b>279.345,00</b> | <b>296.725,58</b> | <b>297.904,00</b> | <b>316.777,44</b> |

| RISULTATI DIFFERENZIALI                                    | 2023        |                  | 2022        |                  |
|------------------------------------------------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|
|                                                            | COMPETENZA  | CASSA            | COMPETENZA  | CASSA            |
| <b>(A - A1) Saldo di parte corrente</b>                    | <b>0,00</b> | <b>18.386,58</b> | <b>0,00</b> | <b>20.955,04</b> |
| <b>(B - B1) Saldo movimenti in c/capitale</b>              | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>      |
| <b>(A+B) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto</b>  | <b>0,00</b> | <b>18.386,58</b> | <b>0,00</b> | <b>20.955,04</b> |
| <b>(A+B+C) - (A1+B1+C1) Avanzo/Disavanzo di competenza</b> | <b>0,00</b> | <b>18.706,58</b> | <b>0,00</b> | <b>20.955,04</b> |

## PREVENTIVO ECONOMICO

|                                                                                                  | 2023              | 2022              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                                |                   |                   |
| 1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi                      | 232.041,00        | 232.300,00        |
| 2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti        |                   |                   |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                                 |                   |                   |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                                             |                   |                   |
| 5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio | 9.000,00          | 9.000,00          |
| di cui contributi                                                                                | 8.000,00          | 8.000,00          |
| <b>Totale valore della produzione (A)</b>                                                        | <b>241.041,00</b> | <b>241.300,00</b> |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                                 |                   |                   |
| 6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci                                               | 1.600,00          | 1.100,00          |
| 7) per servizi                                                                                   | 98.641,00         | 108.804,00        |
| 8) per godimento beni di terzi                                                                   | 29.300,00         | 24.600,00         |
| 9) per il personale                                                                              |                   |                   |
| a) salari e stipendi                                                                             | 58.933,00         | 53.200,00         |
| b) oneri sociali                                                                                 | 9.767,00          | 7.500,00          |
| c) trattamento di fine rapporto                                                                  | 2.000,00          | 2.000,00          |
| d) trattamento di quiescenza e simili                                                            |                   |                   |
| e) altri costi                                                                                   |                   |                   |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                                  |                   |                   |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali                                               | 5.352,49          | 5.250,40          |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali                                                 | 295,65            | 531,44            |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni                                                     |                   |                   |
| d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide        |                   |                   |
| 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci                 |                   |                   |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                                    |                   |                   |
| 13) Accantonamenti ai fondi per oneri                                                            | 3.000,00          | 3.000,00          |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                                    | 33.504,00         | 36.600,00         |
| <b>Totale Costi (B)</b>                                                                          | <b>242.393,14</b> | <b>242.585,84</b> |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>                                    | <b>-1.352,14</b>  | <b>-1.285,84</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                            |                   |                   |
| 15) Proventi da partecipazioni                                                                   |                   |                   |
| 16) Altri proventi finanziari                                                                    |                   |                   |
| a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                                    |                   |                   |
| b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni;               |                   |                   |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni;               |                   |                   |
| d) proventi diversi dai precedenti                                                               | 104,00            | 104,00            |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari                                                           |                   |                   |
| 17 bis) Utili e perdite su cambi                                                                 |                   |                   |
| <b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17±17 bis)</b>                                     | <b>104,00</b>     | <b>104,00</b>     |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                          |                   |                   |
| 18) Rivalutazioni:                                                                               |                   |                   |
| a) di partecipazioni                                                                             |                   |                   |
| b) di immobilizzazioni finanziarie                                                               |                   |                   |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante                                                     |                   |                   |
| d) di strumenti derivati finanziari                                                              |                   |                   |
| 19) Svalutazioni:                                                                                |                   |                   |
| a) di partecipazioni                                                                             |                   |                   |
| b) di immobilizzazioni finanziarie                                                               |                   |                   |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante                                                     |                   |                   |
| d) di strumenti derivati finanziari                                                              |                   |                   |
| <b>Totale rettifiche di valore (18-19)</b>                                                       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| <b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)</b>                                                   | <b>-1.248,14</b>  | <b>-1.181,84</b>  |
| 20) Imposte dell'esercizio                                                                       | 4.400,00          | 4.600,00          |
| <b>21) Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico</b>                                                   | <b>-5.648,14</b>  | <b>-5.781,84</b>  |

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO  
AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2022**

|                                                                               |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Fondo Cassa Iniziale                                                          | 276.707,93          |
| + Residui Attivi Iniziali                                                     | 48.411,67           |
| - Residui Passivi Iniziali                                                    | 63.715,63           |
| = Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale                                | 261.403,97          |
| + Entrate accertate nell'esercizio                                            | 283.666,82          |
| - Uscite impegnate nell'esercizio                                             | 159.820,80          |
| +/- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio             | 0,00                |
| -/+ Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio            | 150,00              |
| = Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data del 30/09/2022                | 385.099,99          |
| + Entrate presunte per il restante periodo                                    | 40.090,48           |
| - Uscite presunte per il restante periodo                                     | 173.936,50          |
| +/- Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo           | 0,00                |
| -/+ Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo          | 0,00                |
| = Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2022 | <b>€ 251.253,97</b> |

|                                                                                                 |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio successivo risulta così prevista |                     |
| <b>Parte Vincolata</b>                                                                          |                     |
| ACQUISTO BENI STRUMENTALI                                                                       | 15.000,00           |
| FONDO SVALUTAZIONE CREDITI                                                                      | 12.000,00           |
| <b>Totale Parte Vincolata</b>                                                                   | <b>27.000,00</b>    |
| <b>Parte Disponibile</b>                                                                        | <b>224.253,97</b>   |
| <b>Totale Risultato di Amministrazione</b>                                                      | <b>€ 251.253,97</b> |